

馬英九勝選後的領導風格

劉世忠

1月14日，馬英九總統以51.6%得票率連任總統，但三個月不到，而且尚未就職，其國內聲望與支持度旋即如雲霄飛車般快速墜落，形同提前「跛腳」。就在馬英九即將於5月20日舉辦第二任總統就職典禮前，台灣內部多項民意調查顯示，其個人的滿意度已跌到30%以下。包括立場較偏藍營的電視台TVBS在三月份做的民調，馬英九的國內滿意度為28%，不滿意度為50%，主要原因是馬政府處理美國牛肉不當與隱匿禽流感疫情。在油電物價飆漲引發民怨後，TVBS四月份所做民調顯示，馬英九的滿意度更下滑至22%，不滿意度61%則是上任以來第二高，僅次於2009年的八八風災。而被馬政府指責立場偏綠營的「新台灣國策智庫」與「台灣智庫」兩間學術單位所做的民調中，馬英九滿意度分別只有18%和26%。另一份報紙《蘋果日報》民調顯示43%的民眾表態，若重選總統將改投給民進黨的蔡英文。

如此政治現象放眼全世界民主國家誠屬罕見。多數實例顯示，即使連任的

國家領導人皆能享有一段時間的政治蜜月期，唯獨台灣的馬英九卻在當選不久、尚未就任即出現「跛腳」現象，未來四年任期的國內領導威望岌岌可危。原因何在？

馬英九連任選舉得票數較之其第一任選舉減少近百萬票，導致他農曆過年期間足不出戶在家「閉門思過」，思考為何這次選舉無法再有上次令人興奮的成果。但三個月後，面對政府擺出開放含瘦肉精美國牛肉的霸王硬上弓之姿，及民眾對油電價格飆漲的不滿，尚未就職的馬英九回應卻是「現在不痛，以後更痛」、「只能戴起鋼盔，挨罵也要做下去」。馬英九當選迄今刻意退居二線，由陳冲內閣戴鋼盔替他擋子彈。無怪乎媒體爆料馬政府吃了秤砣鐵了心，決定要在520就職前「清理戰場」，將美牛案與油電雙漲案「包裹」強渡關山，擺明吃定民眾的健忘，先利空出盡，再圖未來四年施以小惠或轉移焦點，營造馬英九念茲在茲的「歷史地位」。

但一點都不令人意外的是，向來決策性格善變的馬英九，在強大的民意反彈與國民黨內部不同聲音的壓力之下，

忽然又在五月一日勞動節推翻原先「一次漲足」油電價格的堅硬態度，親自宣布自六月起改採三階段油電價格調升，再次曝露他領導能力與決策判斷的重大缺失。

如此連任者的權力傲慢，對比競選期間討選票的卑躬屈膝，不啻為平庸政客與偉大政治家的最大差別。偉大政治家堅持改革、無懼民意反彈，甚而勇於透過選舉來挑戰民意的支持度，失敗下台亦無所謂。以內閣制國家為例，2005年日本前首相小泉純一郎以推動「郵政民營化」改革作為訴求，解散眾院重新選舉成功，在位期間開啟日本政界經典的「小泉傳奇」。日本人給小泉的歷史評價是：選前承諾說到做到、絕不跳票。

再舉同樣面臨連任壓力的美國總統歐巴馬為例，2008年小布希下台前遭逢全球金融海嘯與華爾街危機，歐巴馬選前宣示當選後要為華府黑暗政治注入清流。上台後儘管面臨共和黨的挑戰，幾經妥協讓步，仍運用民意支持，通過金融與健保法案，阿富汗撤軍的承諾也如期履行。歐巴馬說過「寧願做一任好總統、也不願做兩任平庸的總統」。

小泉與歐巴馬都於選前提具體改革訴求爭取民意支持，當選後持續運用政治溝通與坦誠說服來爭取多數人民的支

持。反觀馬英九則是仗恃連任了人民拿他沒轍，對升斗小民生活辛苦無感無痛，或形式上舉辦動員式「樣板公聽會」證明政府有進行政策溝通，實際上逃避到國會殿堂國情報告接受民意質詢。甚至競選期間高舉「九二共識的一中各表」，主張「先經後政、先易後難」作為兩岸關係處理原則，當選後立即派遣國民黨榮譽主席吳伯雄赴北京向胡錦濤提出「一國兩區」的新說法試探政治水溫，決策過程再次黑箱作業。種種失誤的累積讓馬英九連任後跳票連連、誠信盡失，公共支持度快速墜落。

或許四年任期保障，縱容馬英九連任後的權力傲慢，讓他天真認為「歷史地位」可自己定義，而非留待後世蓋棺論定。520原本是國家新領導人就職的光榮時刻，高亢的民意反彈卻將提前於5月19日引爆，在野黨已準備走上街頭向馬英九表達不滿抗議，馬英九的第二任註定將在難堪的處境中展開。BT